

Strengthen local govt: WB



THE WORLD BANK

Star Business Report

Bangladesh needs to empower the local government institutions through administrative and fiscal decentralisation to achieve the upper-middle income status, said a new World Bank report.

The local government institutions in the country play a limited role in delivering services due to narrow decision-making and financial authority, lack of resources and staff, and weak capacity, it found.

The report styled “Local Government Public Financial Management System Assessment” was released yesterday at a seminar held at Amari Dhaka. The seminar was jointly organised by Policy Research Institute and the WB.

The local government’s spending is about 7 percent of the government’s total budget, whereas on average it is 19 percent in developing countries and 28 percent in developed nations.

The relatively low share of local government institution spending in government’s total expenditure indicates limited fiscal decentralisation, it added.

The country’s central government has huge power politically and financially, so it continues to be one of the least fiscally decentralised country, said Ahsan H Mansur, executive director of the PRI.

However, city corporations have better financing options.

“On the other hand, fiscal transfer is neither based on any legal mandate nor based on any formula to avoid any discrimination, which is a fundamental problem,” he added.

Dandan Chan, the WB’s acting country director for Bangladesh and Bhutan, said she has seen globally that the local government institutions are best placed for providing basic services such as education, healthcare, water supply and sanitation and ensuring local law and order.

Through successive projects the WB has supported the decentralisation agenda of the countries, she added.

The report identified that the local government institutions of Bangladesh remain in weak capacities in planning and executing budgets, inadequate book keeping and financial reporting and so on.

They need to expand the use of IT in accounting system.

Some other recommendations include fiscal decentralisation, adequate staffing, strong monitoring capacity, improved understanding of budget, timely release of money and expanded revenue collection efforts.

Political commitment and reforms are needed, said Sultan Hafeez Rahman, former director general of Asian Development Bank.

“Autonomy of local government institutions is a major problem along with the resources to spend,” he said, while urging the central government to come up with a solution.

Roxana Quader, additional secretary to the local government division, agreed with the analysts. Though various reforms were brought about to decentralise the local government, much more needs to be done.

“The report nicely pointed out some problems, so the high authority would try to prioritise the recommendations to bring about a strong local government,” she added.

Reforms in public financial management (PFM) started in the 1990s based on technical assistance from donors, Mansur said. However, reforms did not come about as planned and a large gap remained. The PFM reforms gained some momentum in 2006. “The PFM can only solve the problems of awareness and transparency, so it can’t provide the real solution,” said Mohammad Muslim Chowdhury, comptroller and auditor general of Bangladesh.

He emphasised on fiscal decentralisation more than the PFM, reasoning that the local government’s strength would not be enhanced without the former. Sadiq Ahmed, vice-chairman of the PRI, also spoke.

<https://www.thedailystar.net/business/news/strengthen-local-govt-wb-1763593>

Local govt bodies need fiscal firepower

Experts tell PRI-WB discussion

FE Report | June 28, 2019 00:00:00



PRI vice chairman Sadiq Ahmed speaking at a launching ceremony of a new World Bank report titled 'Local Government Public Financial Management Systems Assessment' at a city hotel on Thursday — FE photo

Local government institutions play a limited role in delivering services because of limited decision-making and financial authority, lack of resources and manpower, and weak capacity.

The recent efforts of the government to decentralise the authority are yet to bring any remarkable change, though further strengthening of the local government institutions (LGIs) is required.

The views came at the launching ceremony of a new World Bank report titled 'Local Government Public Financial Management Systems Assessment' at a city hotel.

The report noted the country must empower the local government institutions through administrative and fiscal decentralisation to achieve the upper-middle income status.

The Policy Research Institute of Bangladesh (PRI) and the World Bank jointly organised the launching ceremony.

PRI vice chairman Sadiq Ahmed moderated the programme, attended by top government officials, economists, experts, and the World Bank officials.

Speaking as the chief guest Comptroller and Auditor General of Bangladesh Mohammad Muslim Chowdhury said services delivery situation cannot be improved without fiscal decentralisation.

Noting Bangladesh's bureaucracy is hierarchical, he said if a deputy director cannot exercise power, he sends a file to the directors.

"There is no scope in the system so that directors and deputy directors can sit together and scrutinise the things, take the issue in hand, and decide professionally what should be there and what should not be there," he said.

Mr Chowdhury suggested that local government institutions should be governed by expert groups like local government commission where bureaucrats will not be part. This can help improve their performance and service delivery.

Speaking on the occasion, World Bank acting country director Dandan Chan said in Bangladesh, spending by LGIs accounts for 7.0 per cent of total government expenditure, whereas on average it is 19 per cent in developing countries and 28 per cent in industrial countries.

The relatively low share of LGI spending in government's total expenditure indicates limited fiscal decentralisation, she said.

"We have seen globally that the local government institutions with the participation of the communities are best placed for providing basic services such as education, healthcare, water supply and sanitation, and local law and order," Ms Chan said.

She said through projects, the World Bank has supported the government's decentralisation agenda.

"There are successes to build on: a predictable and transparent financial resource transfer system covering all the Union Parishads-the lowest tier of local government-has improved planning, participatory budgeting, and transparency."

While presenting the report, executive director of the PRI Dr Ahsan H Mansur said several factors like the lack of political, administrative, and financial autonomy, weak governance, and poor capacities constrain the effective functioning of the LGIs.

"The centralisation of resource mobilisation without constitutionally or legally mandated distribution of service responsibilities and revenues to local bodies has led to the centralisation of service delivery," he said.

Dr Mansur said the main weaknesses of public financial management (PFM) include: limitations in planning and executing budgets, inadequate book keeping and financial reporting, lack of internal controls over cash management, and weaknesses in audit management process.

He made several recommendations-further administrative and fiscal decentralisation, adequate staffing, stronger monitoring capacity, improved understanding of budget, multi-year budgets, timely release of budget transfers, expanded revenue collection efforts, and strengthened LGI audits, among other issues.

Senior adviser of IGC Bangladesh Dr Sultan Hafeez Rahman was a panellist, at the discussion.

syful-islam @outlook.com

<http://today.thefinancialexpress.com.bd/public/last-page/local-govt-bodies-need-fiscal-firepower-1561656776>



Bangladesh must empower local govt bodies: WB

[United News of Bangladesh . Dhaka](#) | Published: 00:40, Jun 28,2019

To achieve upper-middle income status, Bangladesh must empower the local government institutions through administrative and fiscal decentralisation, a new World Bank report said Thursday.

It noted that the local government institutions play a limited role in delivering services due to limited decision-making and financial authority, lack of resources and staff, and weak capacity.

The report - Local Government Public Financial Management System Assessment - finds that Local Government Institutions suffer from weak public financial management practices, hindering their service delivery capabilities.

Though the LGI's spending as a share of GDP increased from 0.67 per cent in 2001 to 1.1 per cent in 2013, it remains nearly five-time lower than the developing country's average, World Bank said in a statement.

In Bangladesh, spending by LGIs accounts for 7 per cent of total government expenditure, whereas on average it is 19 per cent in developing countries and 28 per cent in industrial countries.

The relatively low share of LGI spending in government's total expenditure indicates limited fiscal decentralisation.

'We've seen globally that the local government institutions with the participation of the communities are best placed for providing basic services such as education, healthcare, water supply and sanitation, and local law and order,' said Dandan Chen, World Bank acting country director for Bangladesh and Bhutan.

She said the World Bank has supported the government's decentralisation agenda through successive projects.

'A predictable and transparent financial resource transfer system covering all the union parishads - the lowest tier of local government - has improved planning, participatory budgeting, and transparency,' Chen said. The assessment identified the LGIs' weak capacities relating to public financial management.

These are - limitations in planning and executing budgets, inadequate book keeping and financial reporting, lack of internal controls over cash management and weaknesses in audit management process, among others.

In addition, LGIs still largely maintain transaction records manually. They need to expand the use of IT in accounting system and integrate with the government IBAS ++ system.

IT technologies should be used in administration and service delivery monitoring.

In the statement, planning minister MA Mannan was quoted as saying that over the last decade Bangladesh has improved its policy and legal framework.

'The country has taken concrete steps to effectively decentralise the local government. These steps have contributed to the country's robust economic growth that benefitted majority of the population,' he said.

Mannan said the work is not complete yet. 'Our government is committed to take further measures to empower the local government,' said.

The assessment also made several recommendations including further administrative and fiscal decentralisation, adequate staffing, stronger monitoring capacity, improved understanding of budget, multi-year budgets, timely release of budget transfers, expanded revenue collection efforts, and strengthened LGI audits, and others.

From September 2018 to March 2019, the assessment was conducted by the Policy Research Institute on behalf of the World Bank.

<http://www.newagebd.net/article/76793/bangladesh-must-empower-local-govt-bodies-wb>

নিচৰ প্রতিবেদক | ০১:২২:০০ মিনিট, জুন ২৮, ২০১৯



স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলোর সেবা সবার কাছে পৌঁছাচ্ছে না। এজন্য ৪৭ শতাংশ মানুষই এখনো স্থানীয় সরকারের সেবা থেকে বঞ্চিত। আর যারা সেবা পাচ্ছে, তাদের ৩৮ শতাংশ সেবা নিয়ে সন্তুষ্ট নয়। বিশ্বব্যাংক ও বেসরকারি গবেষণা সংস্থা পলিসি রিসার্চ ইনসিটিউটের (পিআরআই) এক ঘোথ গবেষণা প্রতিবেদনে এ তথ্য উঠে এসেছে।

গতকাল রাজধানীর আমারি হোটেলে আয়োজিত এক সেমিনারে ‘রিপোর্ট অন বাংলাদেশ লোকাল গভর্নমেন্ট পাবলিক ফিন্যান্সিং ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম অ্যাসেমব্লে’ শীর্ষক এ প্রতিবেদন প্রকাশ করা হয়।

প্রতিবেদনের তথ্যমতে, স্বাস্থ্য, শিক্ষা, পানি সরবরাহ, সামাজিক সুরক্ষা, পয়ঃনিষ্কাশন, বসতবাড়ি, নিরাপত্তা, অবকাঠামোসহ স্থানীয় সরকারের দেয়া নানা সুবিধা নিয়ে ৬৮ শতাংশ মানুষ সন্তুষ্ট, বাকি ৩৮ শতাংশ সন্তুষ্ট নয়। তাদের অসন্তুষ্টির কারণ হিসেবে বিকেন্দ্রীকরণের অভাব, গুণগতমান, অর্থায়ন ঘাটতি, ব্যবস্থাপনা ও সেবা প্রদানে নানা দুর্বলতার কথা বলা হয়েছে। স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান থেকে প্রাপ্ত সেবাগুলোয় নাগরিকরা কতটা সন্তুষ্ট তার একটি চিত্র তুলে ধরে প্রতিবেদনে বলা হয়, ইউনিয়ন পরিষদগুলোর স্বাস্থ্যসেবা নিয়ে সন্তুষ্ট ৬২ শতাংশ মানুষ। এছাড়া শিক্ষাসেবায় ৭০ শতাংশ, পানি সরবরাহে ৬৪, সামাজিক নিরাপত্তায় ৭২, আবাসন সুবিধায় ৩৭, অবকাঠামোয় ৬৬, নিরাপত্তায় ৫৪, পয়ঃনিষ্কাশনে ৫৪ এবং সামাজিক সচেতনতা বৃক্ষিতে ৭১ শতাংশ মানুষ সন্তুষ্ট রয়েছেন। সব মিলিয়ে ৬২ শতাংশ মানুষ এসব সেবায় সন্তুষ্টির কথা জানিয়েছেন। প্রতিবেদনের তথ্যমতে, ইউনিয়ন পরিষদগুলো থেকে স্বাস্থ্যসেবা পাচ্ছেন ৬০ শতাংশ মানুষ। এছাড়া শিক্ষাসেবায় ৬১ শতাংশ, পানি সরবরাহে ৬৭, সামাজিক নিরাপত্তায় ৬৭, বসতবাড়ির ক্ষেত্রে ৩০, অবকাঠামোর ক্ষেত্রে ৬৩, নিরাপত্তার ক্ষেত্রে ৪২, পয়ঃনিষ্কাশনে ৩৫ এবং সামাজিক সচেতনতামূলক সেবা পাচ্ছেন ৬১ শতাংশ মানুষ। গড়ে এসব সুবিধা ৫৩ শতাংশ মানুষের কাছে পৌঁছালেও এখনো ৪৭ শতাংশ মানুষ এসব সেবা থেকে বঞ্চিত।

প্রতিবেদনটি প্রকাশ উপলক্ষে আয়োজিত সেমিনারে মূল প্রবন্ধ উপস্থাপন করেন পিআরআইয়ের নির্বাহী পরিচালক ড. আহসান এইচ মনসুর। অতিথি হিসেবে ছিলেন কম্পট্রোলার অ্যান্ড অডিটর জেনারেল (সিএজি) মোহাম্মদ মুসলিম চৌধুরী, ঢাকায় নিযুক্ত বিশ্বব্যাংকের ভারপ্রাপ্ত কান্ট্রি ডিরেক্টর ডানডান চ্যান, আইজিসি বাংলাদেশের সিনিয়র অ্যাডভাইজার ড. সুলতান হাফিজ রহমান, স্থানীয় সরকার বিভাগের অতিরিক্ত সচিব বেগম রোকসানা কাদের, বিশ্বব্যাংকের গভর্ন্যান্স প্র্যাকটিস ম্যানেজার জর্জ অ্যাডো লারবি।

সেমিনারে বক্তরাও টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্য (এসডিজি) বাস্তবায়নে স্থানীয় সরকারকে শক্তিশালী করার তাগিদ দেন। এজন্য কেন্দ্রীয় সরকারের ক্ষমতা বিকেন্দ্রীকরণ এবং প্রয়োজনে স্থানীয় সরকার কমিশন গঠনের কথাও বলেন তারা।

মূল প্রবন্ধ উপস্থাপনায় ড. আহসান এইচ মনসুর বলেন, স্থানীয় সরকারের সঙ্গে এদেশের জনসংখ্যার একটি বিশাল অংশ যুক্ত থাকলেও নানা সীমাবদ্ধতার কারণে স্থানীয় সরকারের অন্যতম প্রতিষ্ঠান ইউনিয়ন পরিষদগুলো শক্তিশালী নয়। সীমাবদ্ধতাগুলোর মধ্যে রয়েছে—সম্পদের সীমাবদ্ধতা, প্রয়োজনীয় জনবলের অভাব, রাজস্ব আদায়ের ক্ষেত্রে দুর্বলতা, যে জনবল আছে তাদের দক্ষতার অভাব, জনগণের কাছে সঠিক সেবা পৌঁছানোর ক্ষেত্রে সীমাবদ্ধতা, প্রযুক্তি ব্যবহারের অভাব, বাজেট ব্যবস্থাপনার অভাব ইত্যাদি। এ অবস্থায় প্রযুক্তির ব্যবহার বৃদ্ধি করতে হবে এছাড়া আর্থিক ব্যবস্থাপনায় সংক্রান্ত স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলোতে আইবিএস প্লাস অ্যাকাউন্টিং অন্তর্ভুক্ত করতে হবে এবং বাজেটে দেয়া বরাদ্দ ও সুবিধাগুলো সময়মতো পৌঁছাতে হবে।

তিনি আরো বলেন, সবকিছুই এখনো কেন্দ্রীভূত করা হচ্ছে। ফলে সেবা দেয়া যাচ্ছে না। সব ক্ষেত্রেই ক্ষমতার উৎস এখন কেন্দ্রীয় সরকার। স্বাস্থ্য ও শিক্ষার মতো গুরুত্বপূর্ণ সেবাগুলো স্থানীয় সরকারের মাধ্যমে মানুষের কাছে পৌঁছানো উচিত। উন্নত দেশগুলোয় জনগণের গুরুত্বপূর্ণ সেবা স্থানীয় সরকারের মাধ্যমেই দেয়া হয়, যদিও বাংলাদেশে তা এখনো কেন্দ্রীয়ভাবে পরিচালনা করছে। এজন্য বহির্বিশ্বের সঙ্গে বাংলাদেশের গ্যাপ রয়েছে।

আহসান এইচ মনসুর বলেন, এদেশে ইউনিয়ন পরিষদগুলোর আর্থিক সচ্ছলতা নেই। তাদের কর আদায় বাড়ানোরও সক্ষমতা নেই। এসডিজি বাস্তবায়ন করতে হলে ইউনিয়নগুলোয় বর্তমানে দায়িত্বরত একজন সচিব ও কয়েকজন চৌকিদারের সঙ্গে আরো তিনটি নতুন পদ সৃষ্টি করা প্রয়োজন। এতে ইউনিয়ন পরিষদ আর্থিক ব্যবস্থাপনা ও প্রযুক্তির ব্যবহার নিশ্চিত করার পাশাপাশি সরকারের সংশ্লিষ্টদের সঙ্গে যোগাযোগ রক্ষা করে জনগণকে সেবা দিতে পারবে। তার মতে, স্থানীয় সরকার শক্তিশালী করতে হলে চারটি বিষয় জরুরি। এগুলো হচ্ছে—সরকারের সদিচ্ছা, জনগণের সম্প্রত্তুতা বৃদ্ধি, স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলোর সক্ষমতা বাড়ানো এবং আর্থিকভাবে স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলোকে সামর্থ্যবান করে তোলা। স্থানীয় সরকার জোরদার করতে না পারলে এসডিজির লক্ষ্য অর্জন করা কঠিন হয়ে পড়বে বলেও মনে করেন তিনি।

মুসলিম চৌধুরী বলেন, স্থানীয় সরকার শক্তিশালী করার বিকল্প নেই। এক্ষেত্রে দায়িত্ব বিকেন্দ্রীকরণ করতে হবে। তাছাড়া আমলাতান্ত্রিক জটিলতা দূর করতে হবে। এরই মধ্যে স্থানীয় সরকারের কিছু রাস্তা সড়ক ও জনপথ বিভাগে হস্তান্তর করা হয়েছে। এটি হওয়া উচিত ছিল কিনা ভেবে দেখতে হবে। প্রয়োজনে স্থানীয় সরকার কমিশন গঠন করতে হবে।

ডানডান চ্যান বলেন, বাংলাদেশে স্থানীয় সরকারের সুদীর্ঘ ইতিহাস রয়েছে। ঐতিহাসিক গুরুত্বপূর্ণ স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠান হিসেবে ইউনিয়ন পরিষদগুলোকে সক্ষম করে গড়ে তুলতে হবে। এজন্য স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলোর আর্থিক ব্যবস্থাপনা জরুরি। কেননা এসব প্রতিষ্ঠানের সঙ্গে দেশের সবচেয়ে বড় অংশ জনসংখ্যা যাত্র রয়েছে।

<http://bonikbarta.net/bangla/news/2019-06-28/201315> %E0%A6%AC%E0%A6%BF%E0%A6%B6%E0%A7%8D%E0%A6%AC%E0%A6%AC%E0%A7%8D%E0%A6%AF%E0%A6%BE%E0%A6%82%E0%A6%95-%E0%A6%93-%E0%A6%AA%E0%A6%BF%E0%A6%86%E0%A6%B0%E0%A6%86%E0%A6%87%E0%A7%9F%E0%A7%87%E0%A6%B0-%E0%A6%97%E0%A6%AC%E0%A7%87%E0%A6%B7%E0%A6%A3%E0%A6%BE:-%E0%A6%88%E0%A7%8D%E0%A6%A5%E0%A6%BE%E0%A6%A8%E0%A7%80%E0%A7%9F-%E0%A6%88%E0%A6%B0%E0%A6%95%E0%A6%BE%E0%A6%B0%E0%A7%87%E0%A6%B0-%E0%A6%88%E0%A7%87%E0%A6%AC%E0%A6%BE%E0%A7%9F-%E0%A6%88%E0%A6%A8%E0%A7%8D%E0%A6%A4%E0%A7%81%E0%A6%B7%E0%A7%8D%E0%A6%9F-%E0%A6%A8%E0%A7%9F-%E0%A7%A9%E0%A7%AE--%E0%A6%AE%E0%A6%BE%E0%A6%A8%E0%A7%81%E0%A6%B7/

সমকাল

শিল্প ও বাণিজ্য

স্থানীয় সরকারের মাধ্যমে ব্যয়ের হার বাড়াতে হবে

প্রকাশ: ২৮ জুন ২০১৯

সমকাল প্রতিবেদক



বাংলাদেশকে উচ্চ মধ্যম আয়ের দেশ হতে গেলে সিটি করপোরেশন, পৌরসভা ও ইউনিয়ন পরিষদের মতো স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানে সক্ষমতা বাড়াতে হবে। এসব প্রতিষ্ঠানের প্রশাসনিক ও আর্থিক বিকেন্দ্রীকরণ করতে হবে। এ জন্য তাদের আর্থিক ব্যবস্থাপনায় আধুনিকায়ন জন্মাবি। শুধু আধুনিকায়ন নয়, স্থানীয় সরকারের মাধ্যমে ব্যয়ের হার বাড়াতে হবে।

বাংলাদেশের স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানে সরকারি আর্থিক ব্যবস্থাপনা পদ্ধতির ওপর বিশ্বব্যাংক পরিচালিত এক সমীক্ষায় এমন তথ্য উর্থে এসেছে। বিশ্বব্যাংকের পক্ষে 'লোকাল গভর্নমেন্ট পাবলিক ফাইন্যান্সিয়াল ম্যানেজমেন্ট সিস্টেম অ্যামেসমেন্ট' নামে এ সমীক্ষা করেছে বেসরকারি গবেষণা প্রতিষ্ঠান পলিসি রিসার্চ ইনসিটিউট (পিআরআই)। গত বছরের সেপ্টেম্বর থেকে চলতি বছরের মার্চ পর্যন্ত সমীক্ষাটি করা হয়।

গতকাল বৃহস্পতিবার রাজধানীর আমারি হোটেলে এক অনুষ্ঠানে এ প্রতিবেদন প্রকাশ করা হয়। অনুষ্ঠানের অতিথিরা প্রতিবেদনের তথ্যের সঙ্গে একমত প্রকাশ করেন। তারা বলেন, আইন-কানুন থাকলেও সিদ্ধান্ত গ্রহণ এবং উন্নয়ন প্রকল্প বাস্তবায়নে অর্থের জন্য কেন্দ্রীয় সরকারের ওপর নির্ভরতা

থাকায় স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলো ভূমিকা রাখতে পারছে না। ফলে নাগরিকরাও কাঞ্জিত সেবা পাচ্ছে না।

সমীক্ষায় দেখা গেছে, ২০১০ সালে স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলো জিডিপির শূন্য দশমিক ৬৭ শতাংশ খরচ করত; যা ২০১৩ সালে বেড়ে ১ দশমিক ১ শতাংশ হয়েছে। উন্নয়নশীল দেশগুলোর তুলনায় যা পাঁচ ভাগের এক ভাগ। বাংলাদেশে স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলো সরকারের মোট ব্যয়ের ৭ শতাংশ নিজেরা ব্যয় করতে পারে। উন্নয়নশীল দেশগুলোতে এ ব্যয়ের গড় ১৯ শতাংশ। আর শিল্পোন্নত দেশগুলোতে সরকারের ব্যয়ের গড়ে ২৮ শতাংশ ব্যয়

হয় স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলোর মাধ্যমে। এ থেকে প্রমাণিত হয়, বাংলাদেশে রাষ্ট্রীয় ব্যয়ের বিকেন্দ্রীকরণ হয়নি।

প্রতিবেদনে বলা হয়, স্থানীয় সরকারের বার্ষিক বাজেট থাকলেও তার ব্যবস্থা বেশ দুর্বল। মধ্যমেয়াদি পরিকল্পনা ও বাজেট থাকে না। বাজেটের পরামর্শ ব্যবস্থাও দুর্বল এবং তার কোনো দালিলিক ভিত্তি থাকে না। বাজেট প্রক্রিয়ার কোনো কার্যকর মূল্যায়নও হয় না।

অনুষ্ঠানে সমীক্ষা প্রতিবেদনের সারাংশ তুলে ধরেন পিআরআইর নির্বাহী পরিচালক আহসান এইচ মনসুর। অনুষ্ঠানের বিশেষ অতিথি মহাহিসাব নিরীক্ষক ও নিয়ন্ত্রক (সিএজি) মোহাম্মদ মুসলিম চৌধুরী বলেন, উন্নয়নের জন্য প্রশাসনিক ও আর্থিক বিকেন্দ্রীকরণ জরুরি।

বিশ্বব্যাংকের ভারপ্রাপ্ত কান্ডি ডিরেক্টর ড্যান ড্যান চ্যান বলেন, বিশ্বব্যাপী স্থানীয় সরকার প্রতিষ্ঠানগুলো জনগণকে মৌলিক সেবা দেওয়ার কাজ করছে। এ জন্য প্রশাসনিক ও আর্থিক বিকেন্দ্রীকরণ দরকার।

পিআরআইর ভাইস চেয়ারম্যান সাদিক আহমেদের সঞ্চালনায় এতে আরও বক্তব্য রাখেন আইজিসি বাংলাদেশের জ্যোর্ণ উপদেষ্টা সুলতান হাফিজ রহমান, স্থানীয় সরকার বিভাগের অতিরিক্ত সচিব বেগম রোকসানা কাদের ও বিশ্বব্যাংকের সিনিয়র ফাইন্যান্সিয়াল ম্যানেজমেন্ট স্পেশালিষ্ট মোহাম্মদ রিয়াজউদ্দিন চৌধুরী।

<https://www.samakal.com/todays-print-edition/tp-industry-trade/article/19064381/%E0%A6%B8%E0%A7%8D%E0%A6%A5%E0%A6%BE%E0%A6%A8%E0%A7%80%E0%A7%9F-%E0%A6% B8%E0%A6% B0%E0%A6%95%E0%A6%BE%E0%A6% B0%E0%A7%87%E0%A6% B0-%E0%A6%AE%E0%A6%BE%E0%A6% A7%E0%A7%8D%E0%A6%AF%E0%A6%AE%E0%A7%87-%E0%A6%AC%E0%A7%8D%E0%A6%AF%E0%A7%9F%E0%A7%87%E0%A6% B0-%E0%A6% B9%E0%A6%BE%E0%A6% B0-%E0%A6%AC%E0%A6%BE%E0%A7%9C%E0%A6%BE%E0%A6% A4%E0%A7%87-%E0%A6% B9%E0%A6%AC%E0%A7%87>